

- Asigna los recursos necesarios al proyecto (económicos, humanos y de infraestructura).
- Establece un responsable interno de la implantación del ERP.
- Considera al proveedor seleccionado como un “socio tecnológico”, como uno más en tu organización.

En quién me apoyo

Para el asesoramiento: en la OAP de FREMM.

Para el desarrollo: en profesionales. Consulta el listado de habilitadores en la web de la OAP FREMM.

Para la financiación: las políticas de ámbito europeo y nacional están encaminadas al apoyo al desarrollo tecnológico de las empresas. Consulta a la OAP FREMM sobre las líneas de ayuda existentes.



Las Oficinas Acelera pyme puestas en marcha en toda España por Red.es, entidad pública adscrita al Ministerio de Asuntos Económicos y Transformación Digital a través de la Secretaría de Estado de Digitalización e Inteligencia Artificial, cuentan con un presupuesto global de 8 millones de euros, de los cuales Red.es aportará 6,3 y las entidades beneficiarias el resto. Las actuaciones están cofinanciadas con fondos FEDER de la Unión Europea, en el marco del Programa Operativo Pluriregional de España FEDER 2014-2020 (POPE) bajo el lema “Una manera de hacer Europa”.

GESTIÓN ECONÓMICA Y DE NEGOCIO ERP

<https://oap.fremm.es/>

Una apuesta por la eficiencia en
la gestión económica y
financiera de la empresa



Fondo Europeo de Desarrollo Regional
“Una manera de hacer Europa”

GESTIÓN ECONÓMICA Y DE NEGOCIO - ERP

¿Qué es?

Un software ERP (Enterprise Resource Planning) es un programa informático diseñado para la gestión económica y financiera de la empresa: relaciona en una única plataforma todos datos generados por los distintos departamentos y los derivados de las relaciones con terceros. El ERP procesa toda esa información de una forma efectiva, facilitando la toma de decisiones de negocio (BI).

En el sector industrial resulta esencial usar herramientas que permitan realizar un seguimiento de los costes mientras se supervisa en todo momento el rendimiento y la rentabilidad de cada proyecto.

Principales ventajas

- **Automatización y optimización** de la gestión de procesos y recursos.
- **Eliminación de errores** de consistencia en los datos y de las duplicidades en la gestión de la información.
- Seguridad en la **información**: visión completa y en tiempo real de toda la actividad.
- Facilita el **análisis** y la toma de decisiones.
- **Ahorro** de tiempo y costes.
- Aumento de la **productividad**.

Por dónde empiezo

Un software ERP es una propuesta costosa (licencia, mantenimiento, dedicación de recursos y tiempo). Entre el 55% y el 75% de todos los proyectos ERP fallan en su implementación (datos de Gartner).

El objetivo es llegar a una proyección y planificación que sea viable y rentable a largo plazo. Su implantación implica un proceso de cambio y la clave del éxito reside en la preparación previa.

Consejos para elegir un ERP

- Valora la funcionalidad y facilidad de uso del sistema por encima del costo (es una inversión a largo plazo).
- Selecciona un proveedor que sea una empresa consolidada, con experiencia, que tenga casos de éxito comprobados y con una infraestructura robusta.
- Selecciona un proveedor capaz de prever los cambios en el sector y que te aconseje en consecuencia.
- Selecciona una solución flexible que se adapte a las necesidades futuras de tu empresa y de las nuevas tecnologías.
- Debe permitir el uso en diferentes equipos (ordenador, tablet, smartphone...)
- Hardware y software compatibles.

Consejos para implantar un ERP

- Asegúrate de contar con el compromiso del equipo directivo.
- Extiende ese compromiso al resto de las áreas de la organización.
- Motiva a todo el personal para que participen activamente.
- Sé consciente de los cambios que se van a producir en las tareas y responsabilidades.
- Gestión del cambio. Lucha contra la resistencia al cambio. Todos deben remar en la misma dirección.
- Define los procesos clave de la empresa que se van a implantar y determina las metas y los objetivos que se buscan con el cambio.