

# La importancia de la gestión de costes en la PYME



## Objetivo de la PYME



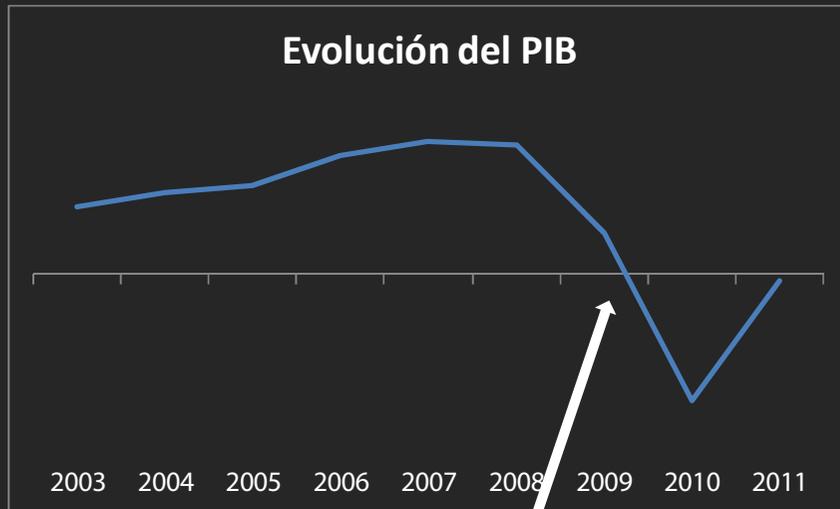
El objetivo principal de un negocio es generar **BENEFICIO**

El beneficio es la diferencia entre los ingresos y los costes necesarios para su obtención

En la mayoría de las PYMES la atención y los recursos se concentran en obtener la venta

¿Prestan suficiente atención a esta parte?

## La Gestión de Costes es Crucial



No sabíamos la que se avecinaba

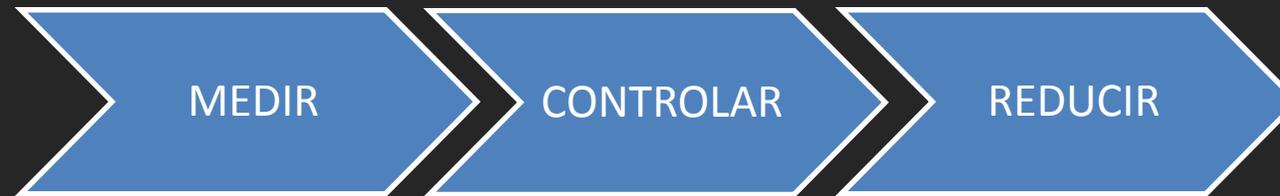
La situación de crisis ha provocado una caída en la demanda cuya consecuencia ha sido una caída generalizada de las ventas .

Este escenario genera una serie de factores negativos que afectan a la PYME de manera más agresiva que a empresas de más tamaño:

- Aumento competitividad
- Reducción de los márgenes y beneficios
- Reducción de la liquidez

**La Gestión de Costes = Estrategia = Supervivencia**

## Hacia la gestión del coste



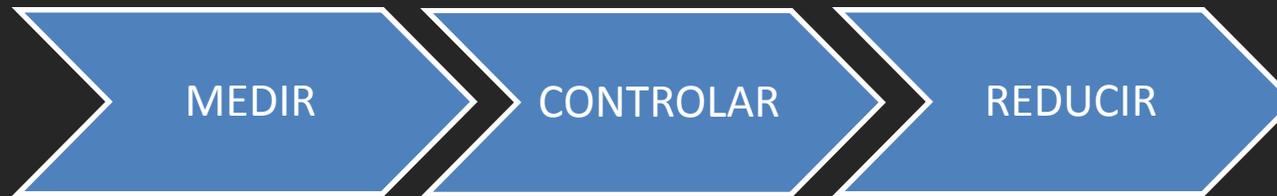
Necesitamos conocer el esquema de los costes del negocio y la empresa para poder aplicar medidas de control.

El modelo de costes de la empresa es una herramienta indispensable para la gestión del coste.

Midiendo y controlando pasamos de conocer el norte ...



## Hacia la gestión del coste



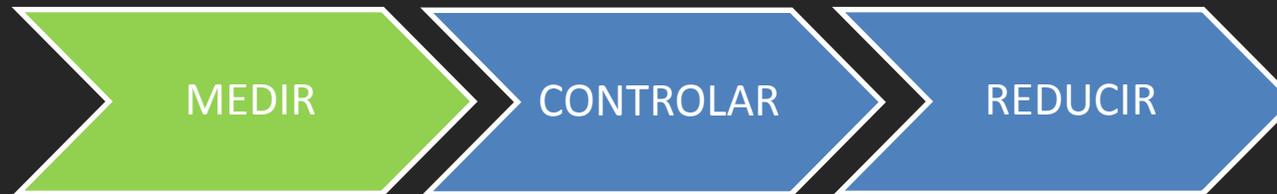
Necesitamos conocer el esquema de los costes del negocio y la empresa para poder aplicar medidas de control.

El modelo de costes de la empresa es una herramienta indispensable para la gestión del coste.

... a conocer todos los obstáculos y no ir a ciegas.



## Aprendiendo a medir



Conocer el modelo de negocio es vital... Clasificamos y analizamos los costes de cada operación y los costes de soporte de la actividad

### COSTES EMPRESA

- Costes Directos (MOD, Materiales, Tpte. Vtas)
- Costes Indirectos (MOD, Amortizaciones, Suministros, Alquileres)
- Costes de Estructura
- Gastos Financieros

Las conclusiones de este ejercicio me permiten elaborar un modelo de costes y tener herramientas como:

- Coste de ventas y de estructura
- Presupuestos de costes y gastos
- Previsiones de beneficio

## Controlar y mejorar



El modelo de costes elegido (coste directo, *full costing*, ABC, estándar) debe ser sencillo y fácil de analizar.

Nos interesa controlar la mayor parte de los costes que se generen en la empresa. Pero sin caer en la obsesión por el detalle...

20%  
/  
80%

### ACCIONES

- Control periódico
- Comparación con presupuesto
- Revisión de desviaciones

## Tomando acciones para la reducción de Costes



Las acciones a llevar a cabo con esta valiosa información son muy diversas:



## Punto de vista práctico

Las Tecnologías de la Información (IT) facilitan la tarea de la gestión de los costes a través de los denominados ERP (*Enterprise Resource Planning*), aplicaciones informáticas que recogen toda la información de la empresa

Mediante un ERP se pueden medir, clasificar y controlar de manera exacta todos los costes que afectan a una empresa y reportar todo tipo de informes y análisis.

Importancia de un Partner o consultor que ayude en el proceso

El coste no es significativo en relación a los ahorros en coste y aumentos en la rentabilidad que se pueden obtener

Si no medimos, no podemos  
conocer... Si no conocemos, no  
podemos revisar y controlar y si no  
controlamos no podemos reducir...

GUARDEN LA BRÚJULA Y CONECTEN EL RADAR...

